





# Benoit DUDRAGNE

Benoit.dudragne@idrezo.com www.bdc-etourisme.com

# Expert en Projet - Tourisme - E-tourisme 55 ans

4 rue des écureuils 34090 Montpellier 06 21 43 50 13

#### Depuis 2008 : Consultant indépendant : Etourisme, tourisme et gestion de projet

- Stratégie digitale Contenu Expérience Client
- AMO Gestion de projet Stratégie Web et social média
- Communication multicanal
- Formation : projet, mise en réseaux, web 2.0, stratégie Etourisme...
- Co-créateur du groupement idrezo

#### **Formateur**

- E-tourisme en Master 2 à l'IUP tourisme de Nice et Sup de Co Montpellier
- Stratégie Facebook et Web 2.0 en Master 2 AES et MTIC IAE Montpellier
- Formateur agréé titre « chargé de projet etourisme » par ADN tourisme (ex OTF)

#### Juillet 2003 – octobre 2008 : Directeur, Office Intercommunal de Tourisme de La Provence Verte

- 37 communes 4 communautés de communes 2 points d'accueil
- 16 offices de tourisme locaux : Promotion et communication commercialisation touristique du pays, (420 000€ de CA)
- 2 sites internet, www.provenceverte.fr (400 000 visiteurs/an), www.sejourprovence.com (site de séjours 100 000 visiteurs/an)
- Initiateur du site www.weekend-provence.fr (site inter-centrales de réservation du var)

#### juillet 2000 - juin 2003 Directeur d'agence de Brignoles, CCI du Var

- 52 communes en centre Var
- Représentation de la CCI sur le territoire, Coordination FISAC, Gestion du centre de formation
- Fondateur d'une fédération d'associations de commerçants
- Création de nombreuses animations commerciales et pilotage d'actions de développement local

#### 1995 – 2000 Directeur, ARA Mende en Lozère

Dispositif "Profession Sport", 8 permanents

- Mise à disposition de personnels
- Formations et études marketing, sports et loisirs
- Mise en place et pilotage de projets d'animation territoriaux

#### **Formation**

1992 DESS en gestion d'entreprise - Institut d'Administration des Entreprises IAE de Montpellier.





# Références du cabinet BDC

#### Offices de tourisme

Offices de tourisme Méditerranée Porte des Maures (Bormes-les-Mimosas Collobrières Cuers La Londe-les-Maures Le Lavandou Pierrefeu-du-Var) (2022-2022)

- Cadrage marketing de la destination et des marques infra
- Organisation interne et mutualisation
- Plan d'action marketing

## **Brest Terres Océanes** (2022)

- Refonte des 7 sites web dans une gestion de projet mutualisée
- Accompagnement sur la coordination de la stratégie digitale et de la stratégie de contenu de sept territoires (en cours)

# Office de Tourisme Provence Méditerranée (Métropole Toulon/Hyères) (2022)

- Audit des sites web
- Accompagnement sur le marketing digital,
- Refonte en fusionnant les sites web de la destination (en cours)
- Conférence comité directeur : Stratégie Etourisme et son impact sur la destination (2017)

# Office de Tourisme Communautaire Menton Riviera Merveilles (2020-2022)

- Etude et animation du positionnement marketing à la communication multicanal
- Assistance à Maitrise d'Ouvrage sur la refonte du site web de la destination
- Elaboration d'une stratégie de développement touristique durable avec focus sur la vallée de la Roya

# Office de tourisme de Dignes Les Bains (2021)

- Formation intra
  - Design d'expérience en 10 étapes
  - Perfectionnement design d'expérience

#### Office de Tourisme Intercommunal Verdon Tourisme (2021)

- Assistance à Maitrise d'Ouvrage pour la refonte du site internet
- Accompagnement sur la stratégie de contenu

#### Office de tourisme Larzac & Vallées (2019)

- Conférence prestataires: Basculer en mode expérience pour fidéliser et capter de nouveaux clients
- Atelier pratique pour les prestataires : Comment concevoir et enrichir une expérience unique pour vos clients

#### Office de tourisme de Serre-Ponçon (2019)

- Coaching et formation sur le management numérique de numériques de la destination
- Assistance à Maitrise d'Ouvrage pour la refonte du site internet
- Formation intra « Design d'expériences touristiques pour le web en 10 étapes »





## Office de tourisme de Serre Chevalier (2018)

Accompagnement stratégique - projet d'innovation autour de l'Intelligence artificielle

## Office de tourisme de Cannes (2018)

- Accompagnement au réaménagement de l'espace d'accueil de l'office
- Travail sur le parcours client (partenariat Claude Hélène Pasco)

# Office de tourisme d'Arles (2012-2018)

- Assistance à Maitrise d'Ouvrage pour la refonte du site internet
- Diagnostic de la stratégie numérique de la destination avec préconisations (2014)
- Animation d'une conférence Etourisme pour les 100 ans de l'office de tourisme (2012)

#### Palais des Festivals de Cannes (2017)

 Elaboration de la ligne éditoriale (ateliers et conférence) et A.M.O de l'événement "Voyage en Multimédia": Le salon du Etourisme en France (8e éditions, 1500 participants, plus gros RDV du Etourisme en France)

# Office de tourisme de Saint François (Guadeloupe) (2016)

• Community Manager de destination en intra (8 jours pour poser son projet « social média »)

#### Office de tourisme de Montpellier (2013-2014)

- Assistance à Maitrise d'Ouvrage sur la refonte du site web de la destination
- Séminaire et rédaction du positionnement marketing de la destination
- Coaching sur les orientations numériques de l'office
- Appui stratégique sur le marketing et l'organisation de l'office de tourisme
- Actions de communication de la destination (partenariat avec l'agence KFH)
- Formation « rédiger pour le Web »
- Animation de 2 séminaires de mobilisation de l'équipe autour du numérique

#### Office de tourisme Mont Aigoual Causses Cévennes (2014)

Conférence office de tourisme du 21e siècle

#### Pôle touristique Estérel – Côte d'Azur (2009-2018)

- Elaboration de la ligne éditoriale (ateliers et conférence) et A.M.O de l'événement "Voyage en Multimédia": Le salon du Etourisme en France (9 éditions, 1500 participants)
- Elaboration des orientations stratégiques du pôle touristique

## Office de tourisme de Grimaud (2016)

- Coaching concept et cahier des charges site internet
- Coaching sélection du prestataire web

#### Office de tourisme de La Londe des Maures (2013)

- Coaching sur la stratégique Etourisme de la station
- Formation sur le virage numérique





#### Office Intercommunal de Tourisme Provence Verte (2010-2011)

• Développement d'un **projet de coopération international en Syrie** avec transfert de compétences pour la création d'un office de tourisme local

#### Office de tourisme de Saint Raphaël (2009 - 2011)

- Organisation de l'événement "Voyage en Multimédia" : Le salon du Etourisme en France www.salonetourisme.com (2009)
- Formation intra : développer sa stratégie Facebook

#### Office de tourisme de Sète (2011)

• Conférence E-tourisme pour les assises du tourisme (collaboration avec le cabinet "4v")

#### Office de tourisme de Bormes les Mimosas (2011)

- Formation "intra" sur la refonte de son site internet
- Assistance à Maîtrise d'Ouvrage du portail internet

#### Office de tourisme de Saint-Tropez (2010)

- Mise en place d'une stratégie opérationnelle Web 2.0 sur la destination (Facebook, Twitter...) (2010)
- Benchmark des bonnes pratiques E-tourisme avec préconisations pour le développement du nouveau site internet

# Office Intercommunal de Tourisme du Pays Mer-Estérel (Roquebrune...) (2010)

Développement d'une stratégie de communication web 2.0

# Organismes touristiques départementaux

## Loire et Cher (idrezo 2022)

- Etat des lieux de l'écosystème digital
- Accompagnement à la définition de la stratégie digitale multicanal
- Conception de la charte éditoriale

# CDT ADT Aveyron - Corrèze - Lozère - Lot - Hautes Viennes / Gard - Hérault / Bearn Pays Basque / Région PACA (Confinement et post confinement 2020 - partenariat idrezo)

- Conférences sous forme webinaire pour les socio-professionnels du tourisme :
  - Adaptation aux besoins sanitaires
  - Adapter sa communication avec transparence et éthique
  - Comment communiquer sur sa sécurité sanitaire et les mesures prises
  - Comment repenser son offre et ses services sous l'angle de l'expérience client ?
  - Comment présenter et valoriser les "expériences client" sur son site web ?
  - Penser, enrichir et communiquer son offre sous l'angle de l'expérience client





## CDT de l'Aveyron (2019)

- Portage du dispositif Panda : Programme d'Accompagnement Numérique des opérateurs touristiques de la Destination Aveyron
  - 37 jours de formation
  - 4 parcours pour filières professionnelles (HPA, Hôtel, Location, Loisirs)
  - 14 conférences
- Formation: Design d'expériences touristiques pour le web en 10 étapes (campagne estivale 2020)

#### **CDT du Tarn** (2019 - 2022)

- Concept et accompagnement dans la mise en œuvre d'un nouvel événement de 2 jours sur le tourisme de campagne
- Conception de la ligne éditoriale et animation de l'événement #DestinationCampagne (3eme édition)

# **ADT de l'Hérault** (2016 – 2021)

- Assistance à Maitrise d'Ouvrage refonte de la plateforme digitale (2020 2021)
  - Formation : Design d'expériences touristiques pour le web en 10 étapes (coopération idrezo)
- Accompagnement à la transformation digitale autour des enjeux du contenu et centré client (2018) (coopération idrezo)
  - Enjeux organisation
  - Personas
  - Animation et Formalisation du cadrage marketing de la destination (2017)
- Audit des outils numériques de l'agence départementale (2016) (coopération idrezo)

# **Vaucluse Provence Attractivité (2015 - 2019)**

- Accompagnement stratégie digitale
  - Audit sites web
  - AMO Refonte écosystème web et stratégie de contenu
  - Formation de tous les offices de tourisme du département : Design d'expériences touristiques pour le web en 10 étapes

## Agence d'attractivité touristique de l'Aude (2018 - 2019)

- Assistance à Maitrise d'ouvrage refonte de la plateforme digitale
- Mise en place d'une stratégie de contenu partagée
- Formation: 2015 2019
  - Design d'expériences touristiques pour le web en 10 étapes (tous les offices de tourisme du département)
  - Découvrir et s'impliquer dans les stratégies de développement touristique de l'Aude
  - Animation web : rédiger sur le web avec les émotions

#### **ADRT Tourisme Creuse**

• Conférence aux assises du tourisme - Le tourisme rural : l'avenir du tourisme

## **ADT du Calvados** (2018)

• Formation Intra : Développer l'animation en réseau et les partenariats dans la promotion et la commercialisation touristiques d'une destination





# **ADT du Lot** (2016)

 Conférence « Quand la révolution numérique impacte la communication et la gestion de ma structure »

## CDT de la Côte d'Or (2014)

Formation : Promotion de destination sur internet : tendances et impact organisationnel

#### **UDOTSI de L'Aude** (2011 – 2013)

- Formation : Animer son réseau d'acteurs touristiques
- Animation des Rencontres professionnelles du Réseau des OTSI Audois
- Diagnostic sur l'accueil numérique dans les offices de tourisme du département

#### **UDOTSI du Gard** (2012)

- Formation
  - Construire sa stratégie E-tourisme
  - Animer son réseau d'acteurs et les partenariats
  - Virage numérique

## **UDOTSI Vaucluse/FROTSI PACA** (2012)

• Cycle de formation développement : Animateur Oenotouristique Local

#### **CDT de l'Eure** (2011)

• Audit de la stratégie Internet et marketing du CDT et plan d'action (collaboration avec le cabinet "marketing et tourisme")

#### **CDT des Hautes Alpes** (2009)

 Animation d'un atelier auprès des professionnels du tourisme sur le management et la gestion de projet (2 jours)

# Organismes touristiques régionaux

#### Bourgogne-France-Comté (partenariat South Trend Consulting) (en cours)

- Création d'itinéraires gastronomiques
- Recommandation opérationnelle sur la présentation et la promotion des itinéraires

#### Offices de Tourisme de Normandie (2020)

• Formation : Concevoir et piloter une stratégie webmarketing

#### Comité Régional de tourisme lle de France

Formation : Désigner des « expériences touristiques » pour le web en 10 étapes

#### Iles de la Réunion Tourisme

• Formation : Animer son réseau de prestataires et de partenaires





# **Région Occitanie** (2019)

- Campus de l'Innovation Touristique (partenariat avec le cabinet 4V)
  - Refonte du concept évènementiel du Campus
  - AMO sur la mise en œuvre et la communication de l'événement
  - Définition de la ligne éditoriale (conception des ateliers et choix des intervenants)
  - Animation des ateliers

# **Fédération Régionale des Offices de Tourisme et Syndicats d'Initiative de PACA** (2010-2019)

- Enquêtes Baromètre Etourisme des offices de tourisme de la Région (95 questions / 3 vagues 2011, 2014, 2018, 2022)
- Office de tourisme du Futur : Animation du groupe de travail de directeurs d'office de tourisme sur les missions d'avenir dans les offices de tourisme : quelles missions à valeur ajoutée, facteurs clés de succès, moyens nécessaires... (2017)
- Accompagnement et animation de la commission E-tourisme : construction d'un plan d'action pour le développement du E-tourisme dans les Offices de tourisme de PACA
  - Elaboration du Plan de formation Etourisme 2012 et 2013
  - Cycle d'ateliers "métier" (2012 2015)
  - Construction d'un référentiel d'activité E-tourisme pour les offices de tourisme
  - ..

#### • Formation E-tourisme:

- Titre de chargé de Projet Etourisme
  - Animateur Numérique de Territoire (6 jours)
  - Community Manager de destination (10 jours)
  - Management numérique de sa destination (9 jours)
- Etablir et améliorer les relations avec les ambassadeurs et les influenceurs (2 jours)
- Construire sa stratégie d'accueil numérique
- Refondre son site internet
- Animer son site internet
- Facebook pour les débutants
- Facebook confirmé
- La conduite de projet dans la gestion touristique
- Le conseiller en séjour 2.0
- Assistance au recrutement d'un agent de développement E-tourisme

#### **CRT Occitanie** (2017 / 2018)

- Mission d'expertise digitale dans le projet de plateforme digitale régionale (id-rezo 2017)
- Assistance à Maitrise d'Ouvrage pour la refonte des sites internet
- Conception et lancement de la stratégie de contenu multicanal partagée sur la région (13 départements / 2 agglomérations 2018)
- Formation-Action stratégie de contenu : Designer une expérience pour le Web en 10 étapes
- Nombreuses autres Formations ...

#### Titre de chargé de Projet Etourisme

- Community Management de Destination (8 jours)
- Management Numérique de Destination (5 jours)
- Community Management de Destination : la suite (1 jour)





## Office de tourisme de Bretagne (2016 -2018)

- Formation
  - Animateur Numérique de territoire 2018
  - Titre Chargé de Projet Etourisme 2017 (ANT + CMD + MND)
  - Community Manager de Destination 2016
  - L'accueil numérique : définir une stratégie et choisir ses outils
  - Refondre son site internet

## MONA (fédération des offices de tourisme Grande Aquitaine) (2016 – 2017)

- Formation Etourisme
  - Websocial : définir sa stratégie (niveau1 débutant)
  - Websocial : affiner sa stratégie (niveau2 confirmé)

# **Comité Régional du Tourisme Champagne Ardennes** (2016)

• Conférence dirigeants : Grandes tendances du tourisme numérique : impact sur le management

## **RESOT Alsace** (2014)

Formation Management Numérique de destination (3 jours)

# **Conseil Régional PACA – service tourisme** (partenariat avec les cabinets TRIAGOZ et MEDIACTEURS) (2015)

• AMO sur les projets Etourisme dans le cadre de l'appel à Projet TTIM 2 (Territoires Touristiques Internet et Mobilité)

#### Comité Régional du Tourisme du Languedoc Roussillon (2015 – 2017)

- Animation atelier Etourisme pour les Managers des offices de tourisme sur la stratégie de contenu
- Formation (coopération cabinet 4V)
  - Community management de destination (8 jours)
  - Au sein de la formation Animateur Numérique de Territoire (coopération cabinet 4V)
  - Management numérique de destination
  - Refondre son site web
  - Animer son site web
  - Stratégie de contenu
  - Reporter numérique de territoire

# **Comité Régional du Tourisme de PACA** (2015- 2016)

• Série de conférences sur "comment capter les clientèles de niche sur internet"

# Fédération Régionale des Offices de Tourisme et Syndicats d'Initiative de Poitou Charentes (2013)

- Formation en E-tourisme :
  - Management numérique de destination
  - Construction et Ecriture web pour offres marketées (séjours)





# Sud de France Développement (Languedoc Roussillon) (pour le compte du cabinet 4V) (2013)

- Benchmark sur le positionnement marketing, les itinéraires numériques, les reportages immersifs et émotionnels
- Rédaction d'une partie du cahier des charges du portail touristique de la région Languedoc Roussillon
  - Les itinéraires
  - Les nouvelles lignes éditoriales des reportages photos, vidéos et rédactionnels des grands sites de la région au cœur de la stratégie de positionnement marketing

# Fédérations et organismes nationaux

# **Atout France** (2021/22)

- Formations
  - Les expériences touristiques : les concevoir, les valoriser et communiquer pour se démarquer
  - Editorialiser ses contenus web pour séduire, convaincre et développer son trafic
  - Rédiger, séduire, convaincre et gagner en visibilité pour vendre un séjour ou une prestation de loisir.
  - Refondre son site web (2023)

#### **Tourisme et Territoires : Réseau National des Destinations Départementales (2014)**

- Animation journée technique sur la Promotion des destinations sur internet : le site web de destination
- Formation : définir sa stratégie de communication Multicanal 2015-2016

# Offices de Tourisme de France (ex FNOTSI): (2012)

 Formation (techniciens et dirigeants de la fédération) : le virage numérique dans les offices de tourisme

#### **ADN Tourisme** (2022)

• Corédacteur du référentiel d'activité du Certificat de qualification Professionnelle « Chargé de projet Etourisme » (CPET)

# **Organismes Consulaires**

## Chambre Régionale d'Agriculture de PACA. (2010 -2013)

- Assistance à Maitrise d'Ouvrage (AMO) sur le projet de site internet "Route des vins de Provence" http://routedesvinsdeprovence.com
  - Concept initial de la route
  - Accompagnement stratégique du projet
  - Conseil E-tourisme
  - Ergonomie web
  - Expérience utilisateur
  - ٠...





#### **CCI Carcassonne**

Animation des assises du tourisme 2013 de l'Aude

#### CCI de Nice Cote d'Azur

• Conférence : "Confirmer sa stratégie Facebook, Twitter"

#### CCI du Var

- Conférence : Quand l'innovation numérique révolutionne les usages et le marketing touristique
- Formation : Animation de son réseau d'acteurs économiques

#### Chambre d'agriculture du Var

- Formation
  - Développer sa stratégie sur Facebook
  - Développer sa stratégie de communication sur les réseaux sociaux

#### **Divers**

## Coopérative de tourisme Terre d'Est (Agents de voyage solidaires)

Formation : Rédiger séduire convaincre pour vendre des séjours et gagner en visibilité

# **Union des Villes Portuaires d'Occitanie : UVPO (2021)**

- Audit des outils de communication
- Refonte de la stratégie de communication
- Animation d'ateliers marketing
- Formation sur le positionnement marketing des ports

#### Sillage: Aquarium ONIRIA - SPL Cannet en Roussillon (2019)

Accompagnement stratégie marketing et webmarketing

#### Revue Espace (2018)

Article sur l'intelligence artificielle dans le tourisme (Coopération Vivian Vidal)

#### **Groupement hôtelier « Les Logis » (2017)**

Formation Etourisme pour les animateurs du réseau national

#### **Tourism Academy** (2016 / 2019)

- MOOC et SPOC : l'essentiel des réseaux sociaux
- 15 chapitres en E-learning sur la stratégie touristique sur les réseaux sociaux

# Comité Local des Pêches Maritimes et Élevage Marin du Var (CLPMEMV) (2009)

- Développement d'une stratégie de communication
- Création d'outils de communication et accompagnement au salon de l'agriculture
- Initiateur et Assistance à maitrise d'ouvrage d'un portail internet de la mer et des pécheurs





## Institut Européen de Coopération et Développement (IECD) (2009-2011)

• Diagnostic touristique et plan stratégique de développement pour la création d'un office de tourisme à Maaloula et sur les Monts du Qualamoun

# I.A.E de Montpellier (Master 2 MTIC) (2012-2014)

• Formation sur le développement d'une stratégie Facebook et Web 2.0

#### **IUP de Nice** (2009-2016)

Formateur E-tourisme en Master 2

#### Rencontre du Etourisme de Pau 2013 et 2015 - #ET9 et #ET11

Animation d'un atelier sur la curation et le Crowdsourcing

#### Rencontre du tourisme de Brives 2013

Conférence « 15 minutes chrono » : Comment le temps révolutionne le tourisme

# **GIE Citroën direction régionale Lyon Sud Est** (2013)

Conférence sur les réseaux sociaux

#### Agence événementielle Cap Kaya (2011)

Accompagnement Web 2.0 sur l'événement Alpes Summer Xpérience 2011

### LR SET: Languedoc Roussillon Sport Emploi Tourisme (2012)

- Conférence : "Comment utiliser les réseaux sociaux pour communiquer"
- Formation: Dynamiser votre communication grâce aux réseaux sociaux
- Formation : Développer sa stratégie sur Facebook

#### **IBM**: (2018)

• Expert métier sur l'expérimentation de l'intelligence artificielle dans le tourisme